

# Devis gagnants: Les clés pour réussir vos appels d'offre d'aménagement de sentiers en plein air

*L'expérience Rouyn-norandienne*

Service des parcs et équipements | 4 novembre 2024

# Rouyn-Noranda

- Territoire public (Utilisation encadrée par MRNF)
- Pratique non-organisée
- Développement autonome
- Vaste réseau de sentiers non organisés ou semi organisés et à libre accès
- Enjeu touristique (produits d'appel)
- Saisonnalité importante et adaptation au climat nécessaire
- Un seul site pour le vélo de montagne et quatre sites pour les vélos à pneus surdimensionnés en période hivernale.

Importance de comprendre le contexte, le milieu et son territoire pour monter le devis correspondant au besoin.



# Les sentiers du Mont powell

## Descriptif

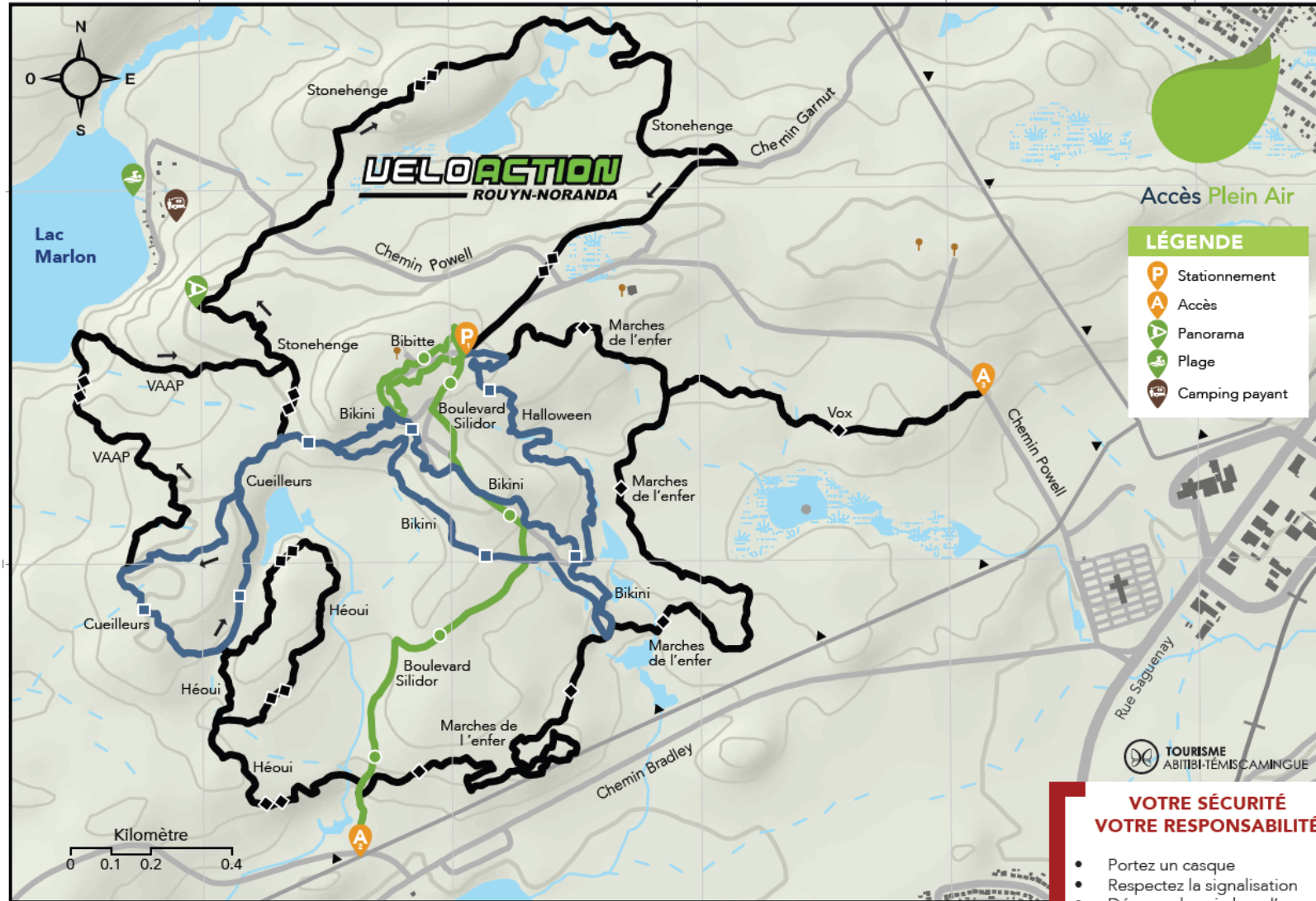
- <https://www.trailforks.com/region/mont-powell/>
- 19,3km de sentiers
- 10 pistes
- Variété de difficultés
- Reconnu pour son terrain rocheux (plusieurs affleurements rocheux)

## Particularités

- Conditions de terrain difficiles
- Démarré, développé et entretenu par un OBNL
- Territoire public (approbations MRNF)
- Entente de délégation



# Les sentiers du Mont Powell





# Devis – Éléments à considérer

## Éléments administratifs

- Plus bas soumissionnaire avec conditions d'admissibilité minimales
- Comité qualitatif avec grille d'évaluation
- Système à une enveloppe ou deux enveloppes
- Prix unitaire (mètres linéaire ou taux horaire)
- Prix forfaitaire

## Éléments généraux

- Contexte et descriptif du milieu
- Descriptif du mandat et des objectifs poursuivis
- Clauses de qualité et de conformité
- Prévoir les possibilités de suspension du mandat, de résiliation ou de cession du contrat

## Éléments techniques

- Exigences minimales et mandats comparables
- Expertise de l'entreprise
- Expertise de l'équipe affectée au projet
- Plan de protection environnemental
- Spécifications et normes de construction: Guide d'aménagement des sentiers de vélo de montagne (vélo québec)
- Inclusion ou exclusion de la supervision

# Devis – Exemple de grille critériée

ÉVALUATION QUALITATIVE	
CRITÈRES D'ÉVALUATION	Nombre de points attribués
1) Présentation de la firme et de son expertise	10
2) Compréhension du mandat et du milieu dans lequel celui-ci s'intègre	20
3) Méthodologie, évaluation des tâches et échéancier	25
4) Expérience, compétence et organisation du personnel affecté au projet	30
5) Prix	15
<b>Pointage total</b>	<b>100</b>

# Résultat: Beaucoup de leçons apprises

## Principaux apprentissages

- Approcher les entreprises en amont et solliciter leur expertise pour bâtir le devis technique.
- Garder en tête la réalité du milieu dans lequel le projet s'insère (reprendre les devis d'autres milieux n'est pas toujours gagnant)
- Mieux définir l'expertise minimale attendue (S'inspirer des normes et bonnes pratiques)
- Fonctionner par comité qualitatif avec grille critériée
- Exiger l'expertise de l'équipe attitrée au projet
- Favoriser une gestion de contrats agile (pour favoriser l'expertise)
- Envisager l'expertise d'une surveillance de chantier externe
- Bon coup: avoir prévu la sortie





**DES QUESTIONS?**



**MERCI!**